

2011年12月1日

## 2011年コーポレート・ガバナンス調査報告（速報）

日本コーポレート・ガバナンス研究所 (JCGR)  
コーポレート・ガバナンス・インデクス研究会  
若杉敬明 (東京経済大学)  
クリスティーナ・アメイジャン (一橋大学)  
永井秀哉 (東洋学園大学)  
大森義夫 (株式会社ライブドアホールディングス 監査役)  
<http://www.JCGR.org/>

日本コーポレート・ガバナンス研究所は昨年につき、第10回 JCGIndex 調査を実施いたしましたので、調査結果の概要を速報としてご報告いたします。なお、確定版は12月19日に発表の予定です。回答にご協力いただいた各社に心よりお礼を申し上げます。

### 1. 調査対象および回答企業数について

2011年8月から10月にかけて、東証一部上場企業(8月8日時点の1,668社)を対象にコーポレート・ガバナンスに関するアンケート調査を行い、119社から回答を得た。昨年度の初期トラブルやいただいた要望を反映し、今年もWeb調査で行い、ほぼ昨年と同じ回答を得た。

### 2. JCGIndex およびカテゴリ別得点の算出結果について

今年の質問内容は昨年までとまったく同じであるが、コーポレート・ガバナンスに対する理解や関心が深まっている現状および制度の改正があったことなどを考慮し、評点基準をやや厳しめに変更した。その結果、JCGIndex、カテゴリ別得点とも、全体的には昨年よりやや上昇したが、一部の上位会社の点数は若干低下している（上位会社リスト参照）。

カテゴリ別得点および JCGIndex の昨年との比較は以下の通りである。

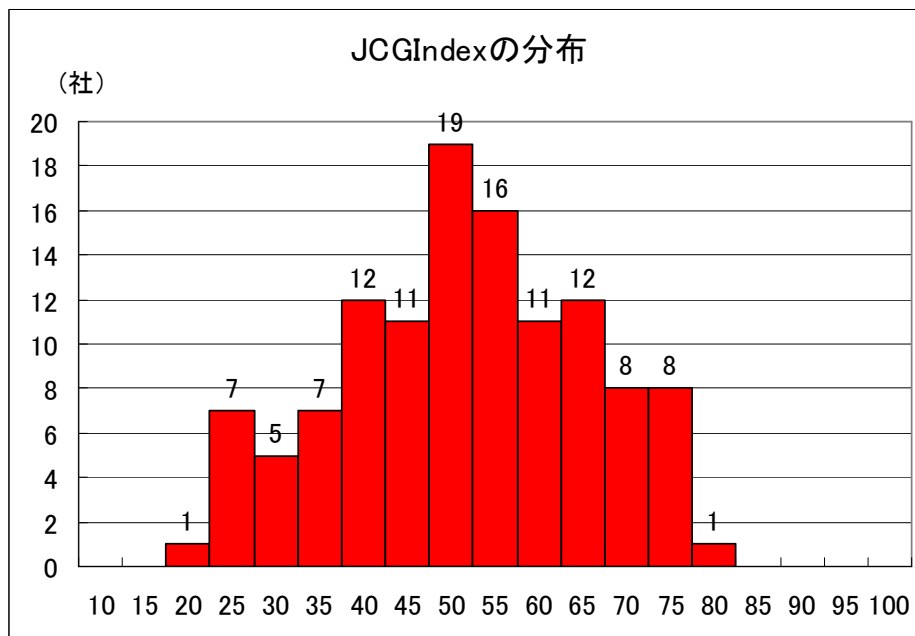
カテゴリ	ウエート (A)	平均 (B)	充足率 (B) / (A)
I 企業目標と経営者の責任体制	29 (29)	12.23 (12.0)	42.2% (41.4%)
II 取締役会の構成と機能	26 (26)	9.53 (9.35)	36.7% (36.0%)
III 最高経営責任者の経営執行体制	25 (25)	16.52 (16.14)	66.1% (64.6%)
IV 株主等とのコミュニケーションと 透明性	20 (20)	13.29 (13.03)	66.5% (65.2%)
JCGIndex	100 (100)	51.57 (50.52)	

注) 括弧内は昨年調査

### 3. JCGIndex およびカテゴリ別得点の分布

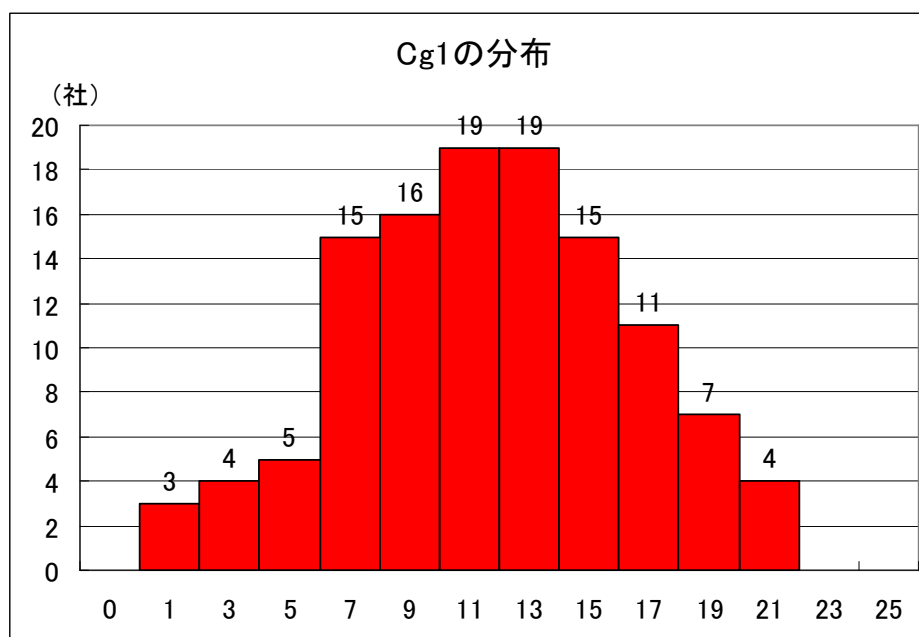
#### (1) JCGIndex

平均 : 51.57    標準偏差 : 14.40



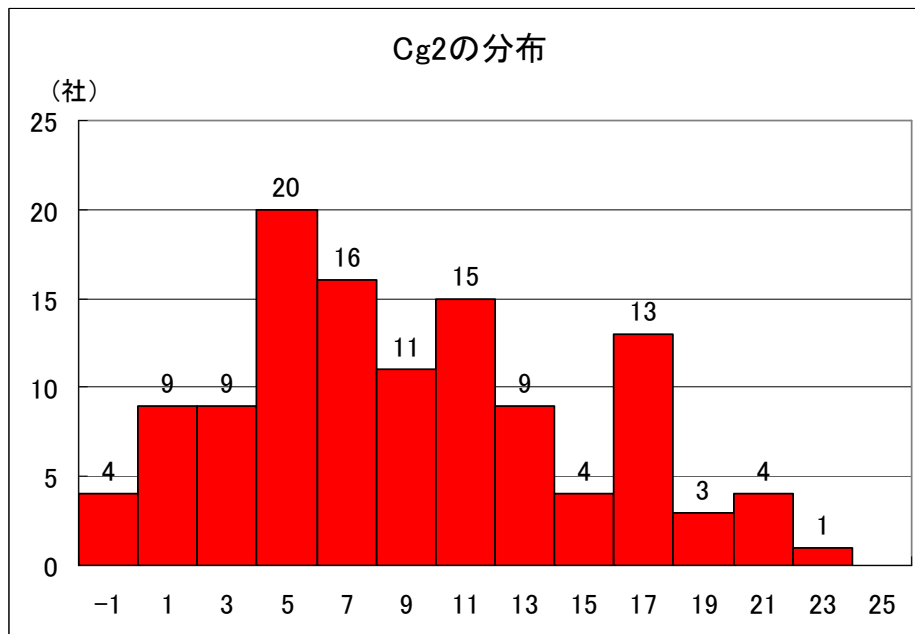
#### (2) カテゴリ I

平均 : 12.23    標準偏差 : 4.68



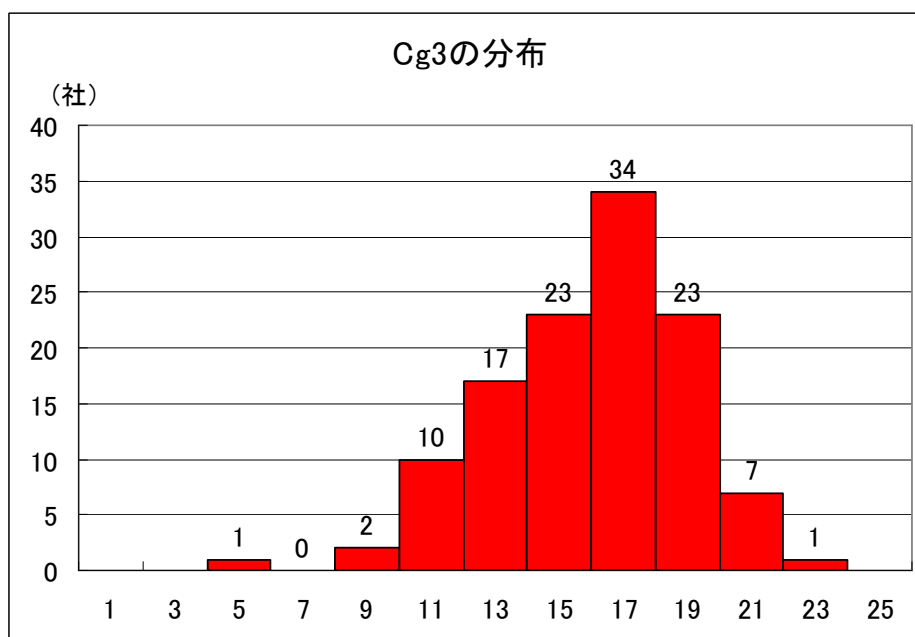
### (3) カテゴリーⅡ

平均 : 9.53    標準偏差 : 5.81



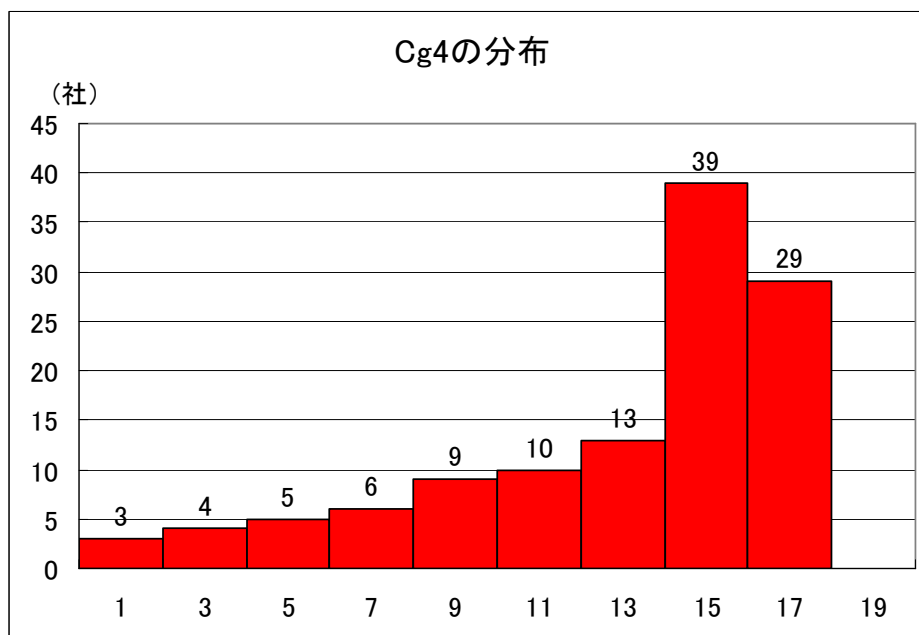
### (4) カテゴリーⅢ

平均 : 16.52    標準偏差 : 3.03



(5) カテゴリーⅣ

平均 : 13.29    標準偏差 : 4.29



4. 回答会社および上位会社

以下の回答会社リストおよび別紙の上位会社リストを参照されたい。

以上

2011年 JCGIndex 調査 回答会社

**水産・農林業(1社)**

日本水産株式会社(06)(09)(10)

**建設業(8社)**

大成建設株式会社(05)(06)(07)(08)(09)(10)

太平工業株式会社

前田建設工業株式会社(02)(03)(04)(05)(06)(07)(08)(09)

東鉄工業株式会社(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)

大和ハウス工業株式会社(05)(06)(07)(08)(09)(10)

積水ハウス株式会社(05)(06)(07)(08)(09)

ダイダン株式会社(04)(05)(06)(08)

千代田化工建設株式会社(04)(05)(09)

**食料品(3社)**

日本ハム株式会社(04)(05)(06)(07)(08)(09)

伊藤ハム株式会社(02)(03)(04)(05)(06)(07)

株式会社なとり(03)(04)(09)(10)

**繊維製品(3社)**

グンゼ株式会社(02)(03)(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)

アツギ株式会社(09)(10)

株式会社ワコールホールディングス(02)(04)(05)(06)(07)(08)(09)

**パルプ・紙(1社)**

レングー株式会社(02)(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)

**化学(8社)**

旭化成株式会社(05)(06)(07)(08)(09)(10)

株式会社三菱ケミカルホールディングス(08)(09)(10)

宇部興産株式会社(02)(03)(04)(05)(06)(07)(08)(09)

花王株式会社(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)

サカタインクス株式会社(05)(06)(08)(09)(10)

株式会社資生堂(02)(04)(05)(06)(07)(08)(09)

ライオン株式会社(02)(03)(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)

株式会社ポーラ・オルビスホールディングス

**医薬品(4社)**

大日本住友製薬株式会社(03)(04)(05)(08)(09)(10)

エーザイ株式会社(02)(04)(05)(06)(08)(09)(10)

株式会社ツムラ(05)(06)(07)(08)(09)(10)

生化学工業株式会社(06)(07)(10)

**石油・石炭製品(2社)**

コスモ石油株式会社(03)(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)

JXホールディングス株式会社(10)

**ゴム製品(1社)**

バンダー化学株式会社(03)(05)(06)(09)(10)

**ガラス・土石製品(1社)**

株式会社MARUWA

**金属製品(3社)**

三協・立山ホールディングス株式会社(04)(05)

(06)(07)(08)(09)(10)

株式会社住生活グループ(08)(09)

株式会社ノーリツ(02)(03)(04)(05)(08)

**機械(12社)**

豊和工業株式会社(03)(04)(05)

ホソカワミクロン株式会社

住友重機械工業株式会社(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)

株式会社北川鉄工所(07)

月島機械株式会社(07)(08)(09)(10)

新東工業株式会社(04)(06)(08)(09)(10)

フジテック株式会社(04)(10)

福島工業株式会社

グローリー株式会社(07)(08)(09)(10)  
THK株式会社(06)(09)  
株式会社キッツ(03)(04)(05)(06)(07)(08)(09)  
株式会社IHI(03)(04)(05)(06)(07)

#### 電気機器(24社)

株式会社日立製作所  
(03)(04)(05)(06)(07)(08)  
コニカミノルタホールディングス株式会社  
(02)(03)(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)  
株式会社東芝(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)  
三菱電機株式会社(04)(05)(06)(07)(08)(09)  
日本電産株式会社(03)(05)(06)(07)(08)(09)  
(10)  
日本電気株式会社(04)(05)(06)(07)(08)(09)  
(10)  
株式会社アルバック  
株式会社京三製作所(04)(05)(06)(07)(09)  
アンリツ株式会社  
(02)(03)(04)(05)(06)(07)(08)  
(09)(10)  
ソニー株式会社(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)  
TDK株式会社(05)(06)(07)(08)(09)(10)  
株式会社タムラ製作所(02)(03)(04)(05)(06)  
(07)(08)(09)  
スミダコーポレーション株式会社(02)(03)(04)  
(05)(06)(07)(08)(09)(10)  
横河電機株式会社(04)(05)(06)(07)(08)(09)  
株式会社堀場製作所  
(02)(04)(05)(06)(09)(10)  
株式会社アドバンテスト(06)(07)(08)(09)(10)  
エスベック株式会社(06)(08)(09)(10)  
シスメックス株式会社(07)(08)(09)(10)  
ウシオ電機株式会社  
(03)(05)(06)(07)(08)(09)  
(10)  
山一電機株式会社(08)(09)(10)  
カシオ計算機株式会社(05)(06)(07)(08)(09)  
(10)  
太陽誘電株式会社(06)(07)(08)(09)(10)  
株式会社リコー(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)  
東京エレクトロン株式会社  
(02)(04)(05)(06)(08)  
(09)

#### 輸送用機器(2社)

曙ブレーキ工業株式会社  
(03)(04)(06)(07)(08)  
ダイハツ工業株式会社(04)

#### 精密機器(1社)

テルモ株式会社(03)(04)(05)(06)(07)(08)(09)  
(10)

#### その他製品(7社)

凸版印刷株式会社(02)(03)(04)(05)(06)(07)  
(08)(09)(10)  
大日本印刷株式会社(06)(07)(08)(09)(10)  
共同印刷株式会社(04)(05)(06)  
ヤマハ株式会社(02)(04)(05)(07)(09)(10)  
リンテック株式会社(02)(03)(04)(05)(08)  
任天堂株式会社(05)(07)(08)(09)(10)  
ナカバヤシ株式会社(08)(09)(10)

#### 陸運業(1社)

ヤマトホールディングス株式会社  
(03)(04)(05)  
(06)(08)(09)(10)

#### 情報・通信業(4社)

ITホールディングス株式会社  
伊藤忠テクノソリューションズ株式会社  
(02)(06)  
(07)(08)(09)(10)  
株式会社スカパーJSATホールディングス  
(09)  
株式会社葵プロモーション(06)

#### 卸売業(10社)

株式会社ホウスイ(04)  
株式会社トーマンデバイス(07)(08)  
双日株式会社(06)(07)(08)(09)  
佐島電機株式会社(10)  
伊藤忠商事株式会社  
(03)(04)(05)(06)(07)(08)  
(09)  
豊田通商株式会社(03)(04)(05)(07)(08)(09)  
(10)

住友商事株式会社(02)(03)(04)(05)(06)  
(07)(08)(09)(10)

阪和興業株式会社(04)(05)(06)(07)(08)(09)

菱電商事株式会社(03)(04)(05)(06)(09)(10)

株式会社オートバックスセブン(10)

#### 小売業(7社)

株式会社ローソン(09)

株式会社ダイユーエイト(08)

株式会社ハニーズ(07)(08)

株式会社セブン&アイ・ホールディングス  
(07)

(08)(09)(10)

株式会社ニッセンホールディングス(04)(05)  
(07)(08)(09)(10)

株式会社パルコ(03)(04)(05)(06)(07)(08)(09)  
(10)

イズミヤ株式会社(07)(08)(09)(10)

#### 銀行業(2社)

株式会社りそなホールディングス

(03)(04)(05)(06)(07)(08)(09)(10)

株式会社札幌北洋ホールディングス  
(05)(06)

(10)

#### 証券、商品先物取引業(3社)

株式会社大和証券グループ本社  
(02)(04)(05)

(06)(07)(08)(09)(10)

野村ホールディングス株式会社(03)(04)(05)  
(06)(07)(09)(10)

いちよし証券株式会社(09)(10)

#### 保険業(3社)

第一生命保険株式会社

東京海上ホールディングス株式会社  
(03)(05)

(06)(07)(08)(09)(10)

株式会社T&Dホールディングス  
(04)(05)(07)

(08)(09)(10)

#### その他金融業(1社)

日立キャピタル株式会社  
(02)(03)(04)(05)(07)

NECキャピタルソリューション株式会社

#### 不動産業(2社)

三菱地所株式会社(02)(03)(05)(06)(07)(08)  
(09)(10)

株式会社レオパレス21(08)(09)(10)

#### サービス業(4社)

NECフィールディング株式会社(03)(04)(05)  
(06)(07)(08)(09)(10)

株式会社博報堂DYホールディングス

株式会社メイテック(04)(05)(06)(07)(08)(09)

株式会社進学会(09)

(以上 119社)

\*(02)、(03)、(04)、(05)、(06)、(07)、(08)、(09)、  
(10)はそれぞれ 2002 年度調査、2003 年度  
調査、2004 年度調査、2005 年度調査、2006  
年度調査、2007 年度調査、2008 年度調査、  
2009 年度調査、2010 年度調査の回答会社  
であることを表す。