

2020年11月2日

第18回

JCGR コーポレートガバナンス調査（第2期）

JCGIndex Survey -Phase 2-

調査報告（速報）

一般社団法人日本コーポレートガバナンス研究所
若杉敬明 (University of Michigan Mitsui Life Financial Research Center)

東京大学名誉教授)

大林守 (専修大学商学部教授)

藤島裕三 (日本シェアホルダーサービス株式会社)

<http://www.jcgr.org/>

新型コロナウイルスの感染拡大により経済・社会構造は大きく変化しています。不確実性の高まる事業環境において日本企業が新たな成長を実現するため、あらためてコーポレートガバナンスに対する期待が高まっています。こうした状況においてもコーポレートガバナンスの本質は不変であり、JCGRのガバナンスモデルは有効に対応できるものと自負しております。2020年9月1日、JCGRは質問票を送付し第18回（第2期第2回）コーポレートガバナンス調査（JCGIndex Survey）を開始しました。9月30日までに回答があった会社の集計結果がまとまりましたので、速報という形で、報告させていただきます。なお、最終報告は12月初頭の予定です。

1. 調査の概要－質問項目の内容と分類－

コーポレートガバナンスにおける現代のベスト・プラクティスは、①独立社外取締役を中心とする取締役会、②取締役と執行役員との分離 ③指名、報酬および監査の機能を用いた取締役会による執行役員に対する監督 および④経営の透明性の確保、と特徴づけることができます。

このようなモデルを前提として、JCGIndex サーベイの調査票は、6つのパートの質問から構成されます。

Part I	会社の目標と最高経営責任者CEOのリーダーシップ	9問
Part II	コーポレートガバナンスの体制－取締役と取締役会－	34問
Part III	経営執行－体制・評価・報酬－	12問
Part IV	子会社・政策保有株式等の管理	9問
Part V	株主その他とのコミュニケーション	11問
Part VI	役員報酬制度サーベイ	11問

合計86の質問項目を4つのカテゴリーに再分類し、質問項目の得点をカテゴリーごとに合計し、カテゴリーの得点とした。各カテゴリーは次のように性格づけられます。

- カテゴリーⅠ 「企業目標と経営者のリーダーシップ」
 主として PartⅠ の質問項目より構成
 カテゴリーⅡ 「コーポレートガバナンスの体制」
 主として PartⅡ の質問項目より構成
 カテゴリーⅢ 「最高経営責任者の経営執行体制」
 主として PartⅢおよび PartⅣの質問項目より構成
 カテゴリーⅣ 「株主等とのコミュニケーションと透明性」
 主として PartⅤの質問項目より構成

2. 4つのカテゴリーのうち、ⅠおよびⅡがガバナンスシステムに関するものであり、ⅢおよびⅣはマネジメントシステムに関するものです。後述のように、カテゴリーⅠおよびⅡだけでガバナンスの評価は十分できますが、良いガバナンス体制の下では良いマネジメント体制が確立されるというガバナンス観に基づき、カテゴリーⅢとⅣがガバナンス指標である JCGIndex に組み入れられています。

3. 回答企業数について

2020年9月1日より、東証一部上場の内国企業(2020年8月28日時点の2,170社)を対象にコーポレートガバナンスに関する質問票の送付を開始し、アンケート調査を実施しました。10月30日時点で173社から回答をいただきました。回答にご協力いただいた各社に心よりお礼を申し上げます。

4. スコア算出結果について

回答いただいた173社のうち、9月30日までに回答のあった86社分(回答社数の49.7パーセント)について、スコアの集計を行いましたので、中間報告ということで発表いたします。なお、12月1日の最終報告においては数値改訂の可能性があります。

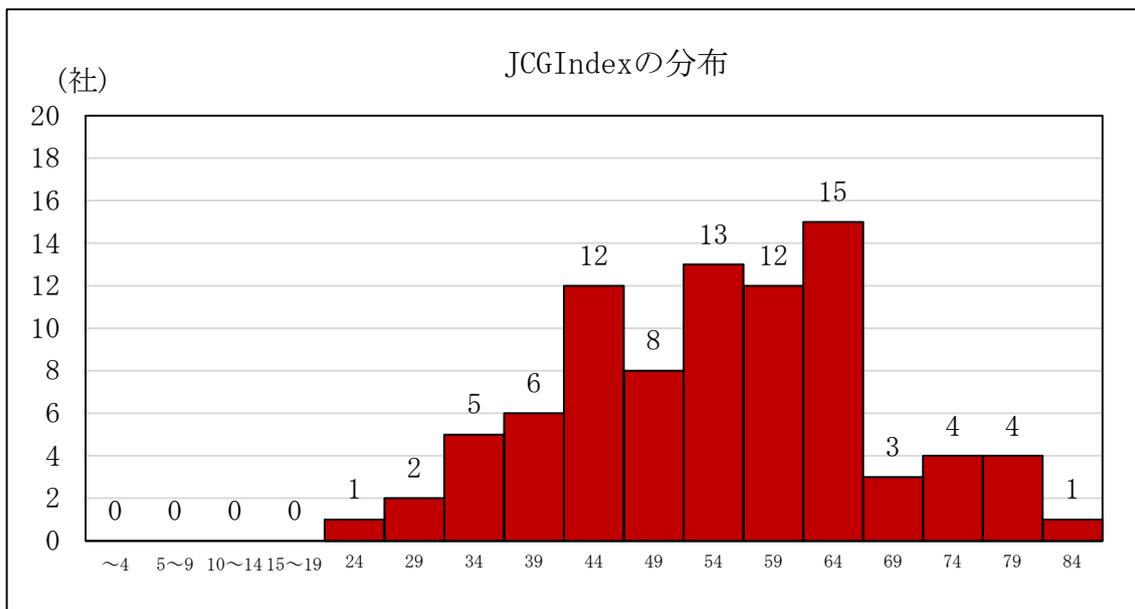
カテゴリー別得点および JCGIndex は以下の通りです。

図表「カテゴリー別の得点と充足率」

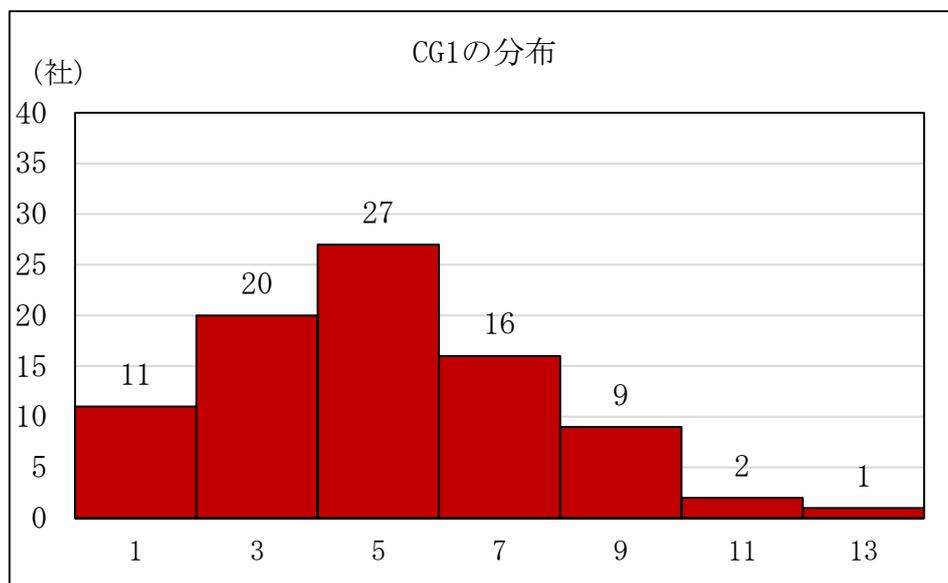
カテゴリー	ウエート (A)	平均 (B)	充足率 (B) / (A)
I 企業目標と経営者のリーダーシップ	14.1	4.6	31.9%
II コーポレートガバナンスの体制	46.3	21.3	46.0%
III 最高経営責任者の経営執行体制	24.0	16.6	69.2%
IV 株主等とのコミュニケーションと透明性	15.6	9.7	62.2%
JCGIndex	100	52.2	52.2%

5. JCGIndex およびカテゴリー別得点の分布

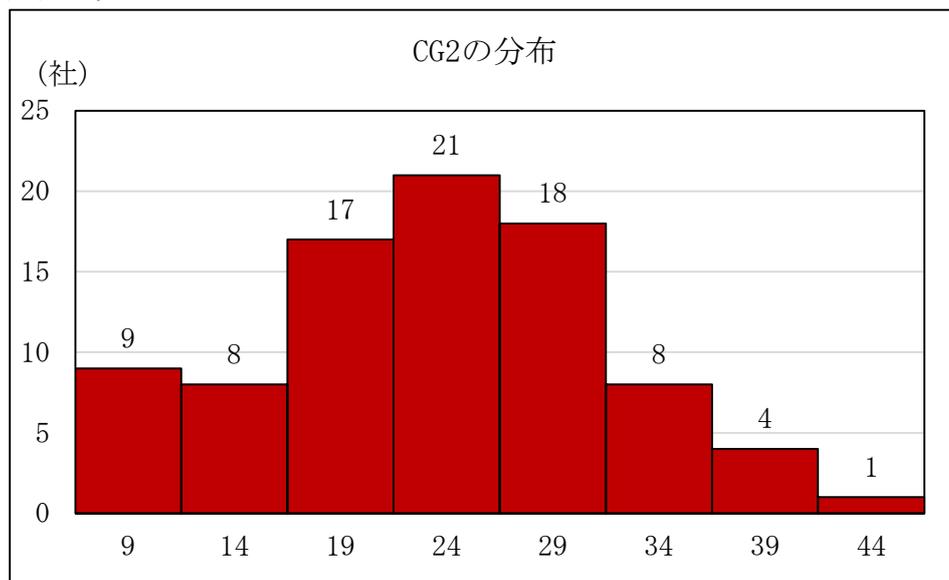
(1) JCGIndex



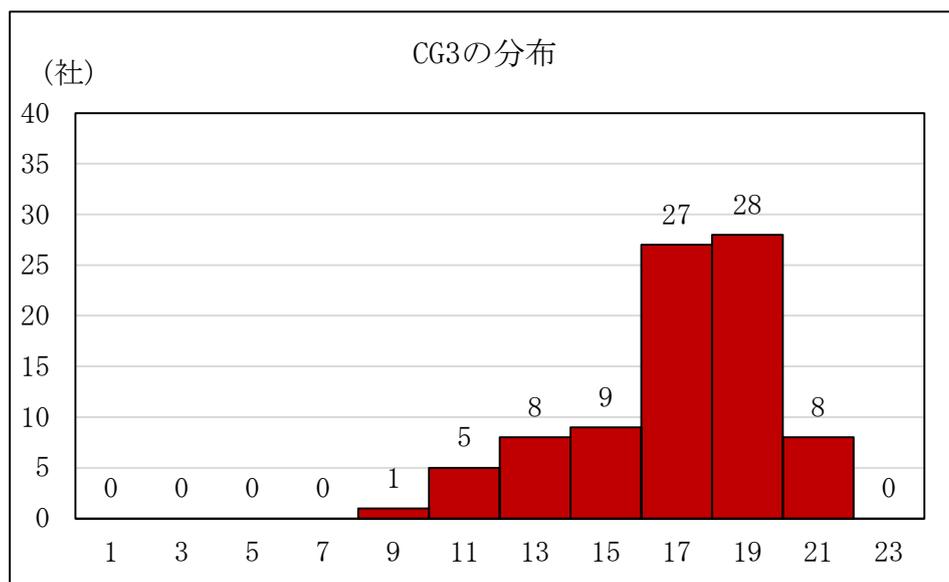
(2) カテゴリー I



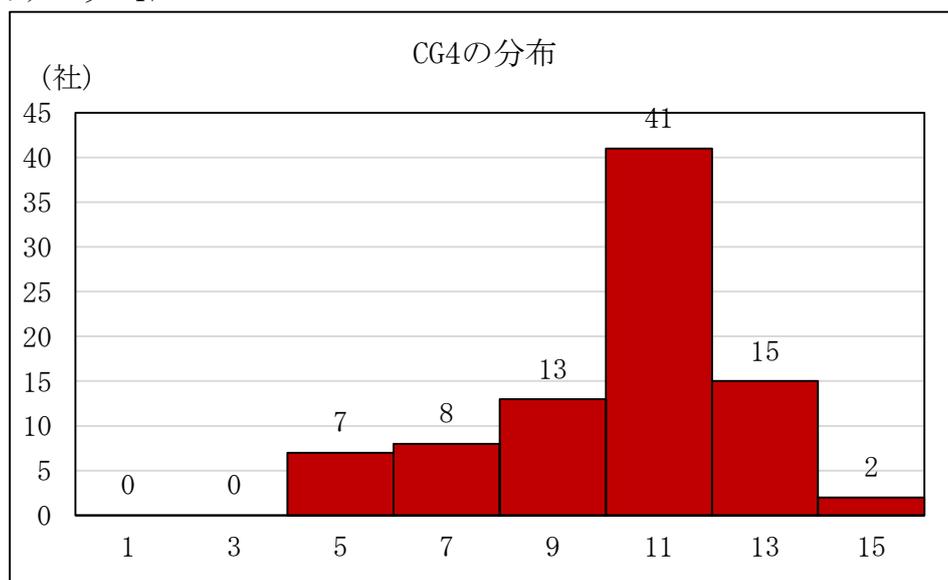
(3) カテゴリーⅡ



(4) カテゴリーⅢ



(5) カテゴリーⅣ



4. 最終報告について

本速報は86社に関するものですが、回答会社全体についての最終報告は回答会社リストおよび上位会社リストともに12月1日(月)に発表の予定です。

なお、前回から役員報酬制度サーベイを開始いたしましたが、その集計結果の公表は最終報告と共にウェブ上で行う予定です。

以上

本調査は2008年より University of Michigan Ross School of Business Mitsui Life Financial Research Center の援助のもとに行われております。